

## سرليکنه

...*هڅه*

## دهېوادوالوستره هيله؛ د ډاډامنې سولې راتگ او د جگړې درېدل دي!

يو ازينۍ هيله او غوښتنه چې افغان ولس يې له ځانه لري، هغه په هېواد کې تلپاتې او ډاډمنه سوله ده. ځکه ټول هېوادوال له جگړو ستړي شوي دي نه غواړي، چې نور په جگړيزو حالاتو کې ژوند پر مخ يوسي، هېوادوال تل د سولې ترې دي او هيله يې همدا ده. چې جگړه دې په هېواد کې پای ته ورسېږي او د ډاډمن افغانستان خاوندان شي.

ولسونه د تېر په شان يو ځلې بيا خپل غږ پورته کړی؛ وايي، چې دواړه په جنگ ښکېلې لوري دې دافغانانو په خیر او فلاح سولې ته غاړه کېږدي او سولې ته د رسيدو په موخه روانو خبرو ته دي مثبته پایله ورکړي، ترڅو افغانان خپلو حقه غوښتنو ته ورسېږي.

د څه باندې يوې نيمې مياشتې په لړکې د هېواد په زياترو سيمو کې جگړو ډير شدت موندلی، چې ډيری بې گناه کسانو خپل ژوند له لاسه ورکړل، ډيری کورنۍ د ویر په تغير کيڼاستلي، چې دا د همدې بدبختې جگړې پایله ده، چې افغان ولس په خپل هېواد کې درد ږيږي او لالهانده ژوند پر مخ وړي.

که چېرې په هېواد کې جگړه او بدبختۍ شتون نه درلودی، نو دا جوته خبره ده، چې نن ورځ به زموږ هېواد له هغو هېوادونو سره سيالۍ ته مخه کړې وای، چې اوس هماغه هېوادونه زموږ په بې اتفاقیۍ دمستۍ ډگر ته راوتي دي او څه يې چې زړه وغواړي، پر موږ يې تحميلوي. ځکه زموږ د ضعف ټکی ته په کتو دوی خپلې لوبې روانې کړي دي او زموږ له جگړو باج ترلاسه کوي.

افغان ولس د کوچني اختر له دريو ورځو زښته ډير د آرامۍ خوند واخيستل، بې حده زيات ځان يې د آرامۍ په جامه کې احساسول. خو که چېرې همدا سې تلپاتې سوله په هېواد کې راشي، ټول افغانان به په آرامه توگه ساه واخلي، هيواد او ولس ته به بې سارې خدمتونه وړاندې کړي، نور به يې لاسونه بهر هېوادونو ته نه وي غځيدلي، هېواد به دځانښاييڼې او خودکفايۍ په لوري خوځښت پيدا کړي او کدري ځوان به د هېواد په دننه په کاروبار بسيا واوسي.

دا هرڅه ممکن دي، خو چې په هېواد کې ډاډمنه سوله او امنيت شتون ولري، دې موخو ته رسيدل يوازې او يوازې شعاري يوالي نه؛ بلکې په عمل کې يو بل ته لاسونه ورکړل شي، چې د ښمن نور په دې ونه توانيږي دافغان ولس په منځونو کې درزونه پيدا کړي.نن ورځ دافغانستان هر وگړی که سپين ږيری دی، که توری ږيری، ځوان دی، که پلأ دی، ښځينه دي که نارينه آن تر ماشومانو پورې همدا يوه خبره د دوی په خولې ښکته او پورته کيږي، چې سوله! سوله! سوله!

په تېرو شتنو او ليکنو کې د سولې په ارزښتونو، گټو او مزايوو ډيرې خبرې وشوې او هر وگړی هم په دې ښه پوهيږي، چې په آرامه فضاء کې ژوند څومره ښکلی او په جگړيزه فضاء کې څومره بدرنگه دی، خو ددې لپاره چې بحث اوږد نه شي، يوازې او يوازې افغان ولس په دولت او طالبانو غږ کوي، چې اوربند وکړي او بيا دې په آرامه او سره سينه د سولې رسيدو موخو لپاره خپلې خبرې اترې پيل او پایله يې مثبته اعلان کړي.

بيا هم افغان ولس دواړه لوري ته د عذراو زاری ځولۍ غوړوي؛ چې روان او ناڅرگند ناورين ته خاتمه ورکړي، ځکه په جگړې کې هر لوري او تر څنگ يې ولسونو ته ځاني زيانونه اوړي. خو بهتره ده، چې دواړه لوري دې يو څه له خپلو گټو نه تېر شي، د يو بل خبرې دې په ورين تندي ومني، چې دا به يې د ولس لپاره لويه قرباني ورکړي وي او دغه ستره شهکاري به يې په تاريخ کې راتلونکي نسلونو ته ثبت پاتې شي، چې د خپلو گټو پر وړاندې د ولس او هېواد گټې دوی مقدم بللي. راځئ، نن د همدغو ناچاره افغانانو همدا يو غږ ته لبيک ووايو، د ټولو اوښکې پاکې کړو، روان اورين ته دپای ټکی کېږدو او پر افغان ولس چې سوله يې له هرڅه نه وړاندې لويه هيله او غوښتنه ده د پوره يې کړو او د سوله تيز ژوند په دوام خپل گران افغانستان ته ټول افغانان خدمت وکړي!

*اداره*

# باصح آرزوهای ماگړه خورده!

دست ميباييم و ۹۰ درصد قربانی جانی یا مرگ ما که به سبب جنگ بوده کاهش می یابد که این بزرگترین دست آورد صلح خواهد بود.



-: اگر صلح بین الافغانی شود، دیگر افغان ها در مقابل هم قرار نمی گیرند و در مقابل دشمن بیگانه همه یک صف شده و از کشور شان دفاع خواهند کرد.

-: اگر صلح بین الافغانی رقم بخورد، صفوف نیرو های نظامی ما بیشتر و مستحکم تر می شود.

-: بعد از صلح مردم شهر و دهات از هم بی گانه نخواهند بود، افغانستان بزرگ شکل خواهد گرفت و در های دهات ما با شهر های ما وصل خواهد شد، این جا است که ما پیشرفت و انکشاف متوازن کشور را تجربه خواهیم کرد.

-: صلح کمک می کند تا تمام ولایات کشور مکاتب و پوهنتون های یکسان فعال و پیشرفته را صاحب شوند.

-: صلح باعث می شود تا خواهران و برادران ما به تعلیم و تحصیل رو آورند و گراف سواد بلند رفته، باعث تغییر مثبت شود.

-: صلح باعث می شود تا هزینه گزاف که برای جنگ تخصیص شده، در انکشاف و توسعه همه جانبه کشور مصرف نماییم.

-: صلح کمک می کند تا یک ملت واحد، یک دولت مقتدر و یک افغانستان بزرگ و مترقی داشته باشیم. بلی صلح ما را به آرزو های مان میرساند. بیا بید صلح کنیم!

**محمد عارف (ویاند)**

### په بين الافغاني خبرو کې به د ټول ولس استازيتوب وشي!

څو مياشتې کيږي، چې په قطر کې د طالبانو سياسي دفتر سره د بين الافغاني خبرو لړۍ پيل شوې ده، چې په دې خبرو کې ۱۷کسه غړيتوب لري چې ښځې هم پکې شاملې دي.

دغه ټيم د افغانستان د بېلابېلو قومونو، گوندونو او نورو سياسي څېرو څخه جوړ شوی دی، چې په بين الافغاني خبرو کې موثر او گټور ثابت شوی دی.

په دې ټيم کې پښتون، تاجک، ازبک، ترکمن، پشه يي او نور قومونه شتون لري او گډونوال يې داسې سياسي څيرې دي، چې له دې وړاندې هم په دولت کې په لوړو بستونو باندې کار کړی او د سولې په خبرو کې کافي تجربه لري.



ددې ټيم سربرېه د سولې خبرو د پرمخ وړلو لپاره دننه په هېواد کې هم بېلابېل ارگانونه شتون لري، چې په دې پروسه کې دخپل دي او د ښه پرمخ بيولو لپاره يې کار کوي له دې ارگانونو څخه يې يوه هم د مصالحي عالي شورا ده، چې د هيواد لوړ پوړي بانفوذ اشخاص، ديني عالمان، قومي مشران، د سياسي گوندونو استازي او سياستوال پکې غړيتوب لري .

د بين الافغاني خبرو دغه ټيم وخت په وخت له ولسمشر او نورو بنسټونو سره خپل مالومات شريکوي او بيرته په گډه تصميم نيسي، چې له کومو لارو چارو کولای شي دغه خبرې اترې په سم ډول پرمخ لاړي شي.

د هيواد هر وگړی حق لري، چې د سولې په خبرو اترو کې خپل نظر ورکړي او دغه پروسه له نږدې وڅاري همدا ډول هر افغان دا وجيبه لري چې د سولې په پروسه کې مرسته او همکاري وکړي تر څو دې هيواد ته يوه باثباته سوله او آرامۍ راشي.هر افغان حق لري، چې د سولې په اړه خپل نظرونه، وړاندیزونه او انديښني د بين الافغاني خبرو اترو له غړو سره شريک کړي او د تصميم نيولو په وخت کې ترې کار واخيستل شي.

که چېرې د بين الافغاني خبرو اترو له ټيم سره همکاري وشي او هغو ټکو ته متوجه شي چې د سولې لپاره ترې کار واخيستل شي نو له يوې خوا به د ټول ولس استازيتوب شوی وي او له بلې خوا به د سولې په برخه کې لويه همکاري شوې وي.

**خالد «نېگراډ»**

**لومړی کال، دريمه گڼه؛ پر له پسې (۱۲۳) گڼه**

### د دې پنځلس مهمو ټکو په مراعاتو لو سره ښه ريس و اوسئ!

ژباړه: عطا محمد مياخېل

غابونو کې نښلي؟ خوښېږي مو نه چې دا ډول يوه جمله واورئ، خو د نورو نظرونو ته به سمه توگه غور نيسول، د يوه بريالي ټيم په رامنځته کېدو کې ډېر مهم او حياتي دى.

۷ – سخت گير او جدي دى؛

د يوه ښه مدير په توگه د کارونو د ترسره کولو او موخو ته د رسېدو تر څنگ، بايد په ډېره جدي توگه خپلو افرادو ته لارښوونه وکړئ. مکافات د کارونو د بريا ضمانت کوي او د دې سبب گرځي، چې افراد لا ډېر مسوليت منونکي واوسي او ننگونو په برائيتې غېږه ومني. تر ټولو غوره ريسان هغه کسان دي، چې جذاب يا سترې کوونکي او اړين کارونه يو بل تر څنگ ځای پر ځای کوي .

۸ – کولای شي د نورو په مرسته خپل کارونه پر مخ يوسي؛ ښه ريسان خپل وضعيت برسي کوي او د هغو کسانو په گمارنې سره، چې پوهه او ښه مهارت لري، خپل کارونه ترسره کوي، زه د ټپې کچې له اجرابه مديرانو څخه د يوه ټيم په تشکيل باندې بشپړ باور لرم، چې کولای شي، له کارمندانو سره مرسته وکړي، تر څو مهم تصميمونه ونيسي او په مستقله توگه ټول کارونه پر مخ بوځي او دغه راز ټولو ته د چارو سپارل او نورو ته د افکارو د بيان اجازه ورکول، په ټينه کچه کې د اجرابه مديرانو د روزنې تر ټولو مهم ټکي دي .

۹ – روڼتيا (شفافيت) رامنځته کول؛

يو ښه مدير يا ريس تل روڼتيا رامنځته کوي. د کارمندانو او د کار ځای د روڼتيا تر منځ تل مستقيمه اړيکه شتون لري. هغه

رهربان او مدبران، چې روڼتيا رامنځته کوي، د کارمندانو تر منځ تل له ډېر درنښت څخه برخمن دي.

۱۰ – د خپل ټيم الهام بښونکي دي؛

څه خيز د دې سبب گرځي، چې يو مدير، نورو ته د چارو سپارلو، د کارمندانو د کارونو د مديريت او يا د خپلو ورځنيو دندو د ترسره کولو توان او وړتيا ونه لري. هغه څه چې له افرادو څخه يو ښه ريس جوړوي، د هغوی د الهام بښلو وړتيا ده، چې البته دا کم پيدا گوهر دى. هغه ريس، چې کولای شي، په خپل ټيم باندې اغېز ولري، له هغه صنعت او برخې څخه بهر، چې پکې کار کوي، کولای شي د خپلو کارونو پايله وگوري. په افرادو باندې مديريت آسانه کار دى، خو الهام بښونکی اوسېدل او په هغوی اغېز ښندنه، يو ځانگړی مهارت او تجربه غواړي .

۱۱ – له خپلو کارمندانو څخه مندوی دي؛

يو ښه ريس تل له خپلو کارمندانو او د هغوی له هڅو څخه مندويي کوي، پرته له دې چې داسې احساس وکړي، چې له شان څخه يې څه کم شوي دي. ښه ريسان په دې څه چې له دي، کله چې کارمندان داسې احساس وکړي، چې کار يې د ريس له خوا د منلو وړ دى، نو لا ډېره هڅه کوي، چې هوبنيارانه گړني ترسره کړي او لا ډېره وفاداري به ولري .

۱۲ – د چارو جوړښت مشخص کوي؛

هغه وکړئ، چې هر کارمنه مشخص جوړښت ورکړئ، تر څو په دې باندې ډاډمن شي، چې د خپلو دندو له لايصې او مسؤوليتونو څخه خبر دي، هغوی ته روزنه ورکړئ او په چارو باندې يې مسلط کړئ، په ځينو مواردو کې، که چېرې تاسو تل هغوی ته نوې دندې وسپارئ او په مسؤوليت کې يې بدلون را منځته کړئ، نو په سر درگمۍ باندې اخته کېږي، چې دا برعکس پايله لري .

**د مطلب پاتې برخه په څلورم مخ کې**

روش های موثر در رسانه ها کار دشواری باشد، دشواری آن مبتنی بر فهم سازوکارهای مدیریتی در عرصه اطلاع رسانی است که آن هم مربوط به عوامل درون سازمانی (خبرنگاران، ژورنالیستان، مدیران، سردبیران، سیاست های رسانه هامیباشد) و عوامل بیرون سازمانی (مردم، مخاطبین، صاحبان نظران، قوانین و مقررات مطبوعاتی و توجه به خط مشی در جامعه) است. این دشواری و چند پهلو بودن در حوزی مدیریتی زمان بهترمدیریت می گردد که ما به عنوان کارگزار، مدیر، یا درایت و مسئولانه میتوان آنرا مدیریت کنیم وبرای دست یابی به کاهش و رفع این دشواری ها و نیز در عرصه مدیریتی رسانه ها بهتر است روش های موثر را فرا بگیریم تا داشته های فکری و تجربوی مانرا در عمل پیاده نمایم، مدیریت در رسانه ها سازماندهی و عملکرد بر خط مشی رسانه های است که چشم انداز ما را در عرصه اطلاع رسانی به شکل پویا شکل می دهد که میتوان روش های موثر درمدیریت رسانه ها را به سه دسته تقسیم نمود:

1- عملی نمودن برنامه های با ارزش و موثرکه برای مخاطبین خود آگاهی درست رسانیده بتواند.

2- داشتن خلاقیت وتنوع در عرصه های کاری بهتر وخوبتر.

3- ترتیب طرح و عملی نمودن برنامه رسانه یی.

**بقیه مطلب در صفحه چهارم**